

**List Prezesa Zarządu do Akcjonariuszy****Do Akcjonariuszy Polskiej Grupy Farmaceutycznej Spółki Akcyjnej*****Szanowni Państwo!***

W imieniu Zarządu Polskiej Grupy Farmaceutycznej przekazuję Państwu Raport Finansowy z działalności Grupy Kapitałowej PGF w roku 2002. Mam nadzieję, że jego lektura upewni Państwa w przekonaniu, że jesteście współwłaścicielami firmy z bardzo dobrymi podstawami do odniesienia sukcesu rynkowego.

Za nami okres znaczących zmian, związanych z dynamicznym rozwojem Grupy PGF. Pierwszy etap to przeprowadzone w latach 1998-2000 transakcje połączeń i przejęć innych podmiotów działających w branży hurtowej dystrybucji leków. Pozwoliły one na zbudowanie największej w kraju Grupy Kapitałowej hurtowni farmaceutycznych i osiągnięcie skali działalności właściwej dla zapewnienia dalszego stabilnego rozwoju. Drugi – trudniejszy etap - to procesy głębokiej restrukturyzacji wewnętrznej Grupy tak, aby stworzyć jednorodną i nowoczesnie zorganizowaną firmę. Rok 2002 rozpoczynaliśmy z nadziejami, że przeprowadzona restrukturyzacja przyniesie oczekiwane efekty dla Spółki PGF i jej akcjonariuszy.

Oceniając, jako Prezes Zarządu, kolejny rok działalności Polskiej Grupy Farmaceutycznej mogę z przekonaniem powiedzieć, że prowadzona w ostatnich latach strategia rozwoju przynosi pierwsze efekty. Udało się zrealizować większość celów jakie stawialiśmy sobie w roku 2002. Oto najważniejsze z nich:

- zostały zoptymalizowane zasoby logistyczne PGF i spółek zależnych, a także zatrudnienie niezbędne do obsługi działalności operacyjnej całej Grupy Kapitałowej – efekty tych działań w postaci istotnego zmniejszenia wskaźnika kosztów rodzajowych są widoczne w skonsolidowanym rachunku wyników PGF;
- uporządkowano i uproszczono struktury organizacyjno-prawne holdingu tak, aby ułatwić zarządzanie oraz zapewnić jednolitość stosowanych procedur;
- kontynuowano procesy inwestycyjne w zakresie unowocześniania posiadanej bazy magazynowej oraz wdrażania nowoczesnych zintegrowanych systemów informatycznych – działania te pozwolą spełnić wszelkie normy jakościowe i usprawnią procesy logistyczne w firmie;
- wdrożono centralne programy marketingowe, zwłaszcza innowacyjny w Polsce program lojalnościowy „Dbam o zdrowie” – działania te pozwoliły na stopniowe odzyskiwanie udziałów rynkowych utraconych w trakcie konsolidacji i restrukturyzacji Grupy PGF;
- kontynuowane były prace nad efektywnym zarządzaniem kapitałem obrotowym – efektem czego były wygenerowane znaczne przepływy z działalności operacyjnej Grupy Kapitałowej;
- znacząco zredukowano zadłużenie Holdingu z tytułu kredytów bankowych i wyemitowanych dłużnych papierów wartościowych – jego obecny poziom możemy uznać za zupełnie bezpieczny dla Grupy, a koszty finansowe przy obecnym poziomie rynkowych stóp procentowych, nie stanowią już istotnego obciążenia Grupy.

Osiągnięcie takich wyników było możliwe dzięki pracy całej kadry menedżerów i pracowników zatrudnionych w PGF, zaangażowanych w osiągnięcie sukcesu naszej

Grupy. Jest to tym bardziej cenne w obecnej sytuacji gospodarczej. Spowolnienie wzrostu gospodarczego, a także zmiany w zakresie odpłatności za leki spowodowały, że rynek, na którym działa PGF, nie rozwijał się już tak dynamicznie jak w latach poprzednich. Odczuwają to zarówno hurtownie jak i apteki – nasi klienci. Wciąż nie ma poprawy w zakresie finansowania publicznej służby zdrowia, co przekłada się na trudności w utrzymaniu płynności szpitali. Trudna sytuacja rynkowa z jednej strony stwarza konieczność prowadzenia ostrożnej i efektywnej polityki handlowej, z drugiej zwiększa ryzyko konieczności tworzenia odpisów aktualizacyjnych na zagrożone należności, które obciążają wyniki finansowe. Jestem przekonany, że jest to czas rynkowej weryfikacji realizowanych strategii rozwoju firm i że PGF jest spółką właściwie przygotowaną do takiej weryfikacji.

Ostatecznym rezultatem osiągnięć Grupy Kapitałowej PGF w roku 2002 jest zrealizowany zysk netto w wysokości 24,5 mln zł. Jest to wynik stwarzający silne podstawy do dalszego rozwoju Grupy i mam nadzieję, satysfakcjonujący akcjonariuszy Spółki dominującej. Utrzymanie bardzo dobrej bieżącej płynności finansowej spółki, jak również ograniczone potrzeby w zakresie finansowania inwestycji powodują, że część wypracowanego w 2002 roku zysku została przeznaczona na dywidendę dla akcjonariuszy. Jednocześnie Zarząd dołoży starań, aby wypłacanie dywidendy w godziwej wysokości stało się jednym z elementów długoterminowej strategii PGF.

Szanowni Państwo z satysfakcją obserwujemy wzrost zainteresowania inwestycjami w akcje PGF ze strony inwestorów finansowych. Do grona znaczących akcjonariuszy Spółki dołączyły największe Otwarte Fundusze Emerytalne działające w Polsce. Jako sukces oceniamy również fakt, że od jesieni 2002 roku PGF należy do elitarnego grona spółek giełdowych wchodzących w skład indeksu WIG20. To wszystko jest dla nas silnym czynnikiem motywacyjnym do dalszej efektywnej pracy nad dynamicznym rozwojem Polskiej Grupy Farmaceutycznej, wdrażania i stosowania Dobrych Praktyk Korporacyjnych oraz dalszego doskonalenia w zakresie profesjonalnej obsługi naszych klientów. Jestem przekonany, że realizacja tych działań zapewni osiągnięcie sukcesów przez PGF również w kolejnych latach.

**Prezes Zarządu**

**mgr inż. Jacek Sz wajcowski**